

B100 Holding – 1º Trimestre 2026

# Teleconferência de Resultados

**B**100

# Disclaimer

Esta apresentação foi elaborada pela B100 S.A. ("B100") e tem como objetivo fornecer informações gerais sobre seus resultados e atividades. As informações aqui contidas podem incluir declarações prospectivas, que não constituem fatos históricos, mas refletem as expectativas, estimativas e projeções da administração da B100. Tais declarações envolvem riscos e incertezas, uma vez que se baseiam em premissas e fatores que podem não se concretizar. Resultados reais podem diferir significativamente daqueles expressos ou implícitos nessas declarações, em função de variáveis como condições de mercado, cenário macroeconômico, mudanças regulatórias e outros fatores fora do controle da Companhia. Esta apresentação também pode conter informações não auditadas, dados estimados e indicadores financeiros ou operacionais que podem ser ajustados posteriormente. As informações aqui apresentadas são válidas na data de sua divulgação e a B100 não assume obrigação de atualizá-las ou revisá-las, exceto quando exigido pela regulamentação aplicável. Este material não constitui oferta de compra ou venda de valores mobiliários, nem recomendação de investimento.

# Agenda

- 1 Mensagem da Administração
- 2 Missão
- 3 Valores
- 4 Eventos Subsequentes
- 5 Desempenho Operacional



# Mensagem da Administração

## 1T26 | Início de um novo ciclo estratégico e consolidação da transição

O primeiro trimestre de 2026 marca o **início de uma nova fase para a Companhia**, com a conclusão da alienação do controle e sua integração ao Grupo B100. Esse movimento representa um marco estrutural relevante, com potencial de ampliação de escala, fortalecimento da governança e captura de sinergias operacionais.

Ao longo do período, a Administração concentrou seus esforços na **estabilização das operações, na reestruturação organizacional e no reforço dos controles internos**, estabelecendo bases sólidas para a execução do plano estratégico.

Mesmo diante de um contexto de transição e eventos extraordinários, a Companhia segue comprometida com a sustentabilidade financeira, a disciplina operacional e a geração de valor de longo prazo para seus acionistas.

Em paralelo, a Administração segue focada na implementação de sua agenda estratégica, com prioridade para a **integração das operações, o aprimoramento dos processos internos** e a construção de uma **plataforma operacional mais eficiente e escalável**. A Companhia acredita que essas iniciativas serão fundamentais para sustentar sua **trajetória de crescimento** e consolidar sua atuação no mercado de capitais brasileiro.

# Missão

B100



## Análise de mercado

Transformar oportunidades do mercado financeiro em soluções estratégicas para clientes.



## Resultados

Atuação orientada à performance, com disciplina financeira e foco na entrega de resultados.



## Geração de valor

Retorno econômico orientado por decisões bem fundamentadas



## Especialização

Excelência técnica e soluções especializadas, sustentadas por governança, transparência e conformidade regulatória

# Valores

B100



## Ética e Governança

Conduta responsável e transparente.  
Integridade que orienta cada decisão.  
Decisões guiadas por responsabilidade.



## Segurança

Proteção de patrimônio em primeiro lugar.  
Dados seguros, confiança preservada.  
Riscos sob controle contínuo.



## Foco no cliente

Soluções alinhadas a cada objetivo.  
O cliente no centro de cada decisão.  
Decisões orientada á geração de valor.



## Relacionamento

Construção de relações sólidas e duradouras  
Confiança em cada interação.  
Parcerias que geram valor.

# Eventos Subsequentes

## Oferta Pública de Aquisição de Ações

Em cumprimento às obrigações previstas na legislação aplicável, no Regulamento do Novo Mercado da B3 e no Estatuto Social da Companhia, **a nova acionista controladora** da Companhia apresentou à CVM, em **4 de fevereiro de 2026**, pedido de registro de **Oferta Pública de Aquisição de Ações por Alienação de Controle ("OPA")**.

O procedimento adotado prevê **mecanismo diferenciado, com dispensa de leilão**, e oferece aos acionistas a alternativa de adesão ao **preço fixo de R\$ 13,82 por ação<sup>1</sup>**, atualizado pela variação da **Taxa Selic** desde 5 de janeiro de 2026. A Companhia manterá seus acionistas e o mercado devidamente informados sobre o desenvolvimento da OPA, em estrita observância à regulamentação aplicável.

# Eventos Subsequentes

## Integração Operacional, Governança e Controles Internos

A Companhia vem conduzindo um processo estruturado de **integração operacional**, com foco na consolidação gradual de **pessoas, sistemas e processos** sob a nova estrutura organizacional. Esse movimento envolve a revisão das estruturas existentes, a padronização de fluxos operacionais e a adoção de melhores práticas, com o objetivo de garantir **maior eficiência, consistência e escalabilidade** das operações.

Nesse contexto, a **migração e integração de sistemas tecnológicos** vêm sendo realizadas de forma criteriosa e progressiva, assegurando **controle, rastreabilidade e segurança** ao longo de todo o processo. A condução dessas iniciativas ocorre sob a supervisão direta das áreas de **Compliance e Controles Internos**, garantindo aderência regulatória e mitigação de riscos operacionais durante a transição.

Paralelamente, a Companhia tem avançado no **fortalecimento da governança corporativa** e no aprimoramento dos **controles internos**, por meio da revisão de políticas, processos críticos e práticas de **gestão de riscos**. Essas iniciativas contribuem para o aumento da transparência, da confiabilidade das operações e para a construção de uma base sólida para o crescimento sustentável da Companhia.

Nesse sentido, a Administração segue comprometida com a execução disciplinada dessas iniciativas, buscando consolidar uma estrutura operacional robusta, alinhada às melhores práticas de mercado e preparada para sustentar a estratégia de longo prazo da Companhia.

# Desempenho Operacional

## Resumo Executivo

O 1T26 foi marcado pela continuidade do processo de reestruturação da Companhia após a conclusão da alienação do controle para a B100 Controle e Participações S.A., com foco na manutenção da continuidade operacional e reorganização financeira. No período, a Companhia priorizou o cumprimento de obrigações operacionais essenciais, especialmente relacionadas à folha de pagamento, fornecedores e despesas administrativas, contando com suporte financeiro do novo controlador por meio de AFAC.

- **Suporte Financeiro via AFAC:** Celebração de contrato de Adiantamento para Futuro Aumento de Capital (“AFAC”) com a B100 Controle, prevendo aportes de até R\$ 20 milhões para garantir a liquidez da Companhia
- **Regularização da Folha de Pagamento:** Reconhecimento de R\$ 4,0 milhões em despesas de pessoal no trimestre, refletindo a manutenção da estrutura operacional e o cumprimento das obrigações trabalhistas, incluindo salários, encargos, benefícios e provisões relacionadas à equipe administrativa.
- **Reestruturação Societária e Governança:** Conclusão da transição de controle para o Grupo Planner/B100, com eleição de nova administração, atualização da governança corporativa e alteração do nome de pregão e ticker para “B100 S.A” e “B1003”, respectivamente.
- **Continuidade Operacional e Reorganização Financeira:** A Administração manteve foco na preservação das operações e no suporte às obrigações de curto prazo, mesmo diante das restrições temporárias.

# Desempenho Operacional

## Demonstrativo do Resultado de Exercício (DRE)

Apurado entre período de 01 de janeiro de 2026 e 31 de março de 2026  
(Em milhares de Reais)

	Controlador		Consolidado	Δ Variação
	1T26	1T25	1T26	
Receita de Juros e Instrumentos Financeiros	-	209	-	-
Receita de Prestação de Serviços	-	-	-	N/A
Renda de Tarifas	-	-	-	N/A
Resultado de participações em coligadas e controladas	(278)	-	-	N/A
PDD	-	-	-	N/A
Despesas Tributárias	-	(50)	-	-
<b>Resultado Líquido das Operações</b>	<b>(278)</b>	<b>159</b>	<b>-</b>	<b>(175%)</b>
<b>Outros Resultados Operacionais</b>	<b>(4.420)</b>	<b>(325)</b>	<b>(4.698)</b>	<b>1.360%</b>
Despesas de Pessoal	(3.724)	-	(3.998)	N/A
Despesas Administrativas	(809)	(325)	(813)	249%
Outras Receitas Operacionais	113	-	113	N/A
Outras Despesas Operacionais	-	-	-	N/A
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(4.698)</b>	<b>(166)</b>	<b>(4.698)</b>	<b>2.830%</b>
Perda por redução do valor recuperável de investimentos	-	-	-	N/A
IRPJ/CSLL	-	152	-	-
<b>Lucro/Prejuízo Líquido do Trimestre</b>	<b>(4.698)</b>	<b>(14)</b>	<b>(4.698)</b>	<b>33.557%</b>
<i>Quantidade de Ações Iqtde #</i>	<i>5.834.014</i>	<i>1.000</i>	<i>5.834.014</i>	<i>-</i>
<i>Lucro/Prejuízo por Ação</i>	<i>(0,8053)</i>	<i>(14)</i>	<i>(0,8053)</i>	<i>-</i>

# Obrigado!

Este material possui caráter meramente informativo e não constitui oferta de compra ou venda de valores mobiliários. As informações aqui contidas foram elaboradas com base em dados disponíveis na data de sua divulgação.

[www.ri.cbsf.com.br](http://www.ri.cbsf.com.br)

**B** 100