

B100 Controle e Participações S.A.

Avaliação do Patrimônio Líquido a preços de mercado da B100 Negócios S.A. na Data-base de 31 de dezembro de 2025

Estritamente Confidencial

02 de Junho de 2026



The better the question. The better the answer. The better the world works.

Estritamente Confidencial

B100 Controle e Participações S.A.
Av Brigadeiro Faria Lima, 3900, Andar 10 - Itaim Bibi, 04538-132
São Paulo - SP - Brasil

Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.

Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1909
Torre Norte - 9º andar
04543-011 – São Paulo – SP
Telefone: +55 11 2573-3000
www.ey.com.br

Avaliação do Patrimônio Líquido a preços de mercado da B100 Negócios S.A.

02 de Junho de 2026

Conforme solicitação de V.Sa., a Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda. (doravante denominada “EYP”) apresenta à B100 Controle e Participações S.A. (“Cliente” ou “B100”) este relatório (“Relatório”), referente à avaliação econômico-financeira da empresa recém-constituída denominada B100 Negócios S.A. (“B100 Negócios”, “Empresa” ou “Companhia”), na data-base de 31 de dezembro de 2025 (“Data-base”).

A B100 Negócios tem como objetivo consolidar as Empresas Operacionais (“Empresas Operacionais”) sendo essas: i) B100 Holding Financeira (“B100 Holding”), empresa controladora da ii) Accrédito Sociedade de Crédito Direto S.A (“Accrédito”), iii) RWP Tec Sistemas LTDA. (“RWP Tec”), iv) Redwood Administração de Recursos LTDA (“Redwood”) e i) Planner Sociedade de Crédito Direto S.A. (“Planner SCD”).

Destacamos que a B100 Negócios foi constituída posterior a Data-base, especificamente em abril de 2026, com a única finalidade de organização societária. As informações financeiras históricas disponibilizadas pela Administração foram apresentadas em base pro forma e não são auditadas.

O Relatório será utilizado pela administração da B100 Negócios (“Administração”) para a determinação da relação de troca de ações e do aumento do capital social da B100 S.A. a ser realizado com as ações a serem incorporadas em uma eventual operação de incorporação de ações da B100 negócios pela B100 S.A., em atendimento aos requisitos dos artigos 252 e 264 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), e da Resolução CVM nº 78/22. Este Relatório contempla o objetivo, o escopo, os procedimentos e as metodologias utilizadas, bem como as premissas mercadológicas e operacionais consideradas no cálculo da estimativa de valor da Companhia.

Ressaltamos que nossa estimativa de valor não deve ser interpretada como um fairness opinion, nem utilizada para fins de financiamento, captação de recursos, transações ou qualquer outra finalidade que não a descrita anteriormente. Este Relatório tampouco deve ser disponibilizado a outros acionistas ou a terceiros sem prévia e expressa autorização da EYP.

Destacamos que não conduzimos investigação independente nem realizamos procedimentos de auditoria sobre as informações fornecidas da B100 Negócios. Conforme estabelecido em nosso contrato, nossa análise está sujeita às limitações gerais descritas neste Relatório e fundamenta-se nas demonstrações financeiras não auditadas fornecidas pela Administração, bem como em nosso entendimento sobre as operações da B100 Negócios. Assumimos que a Administração analisou de forma consistente os fatores que podem impactar as projeções apresentadas, e que não omitiu nenhuma informação relevante que pudesse influenciar de maneira significativa os resultados de nossos trabalhos.

Considerando que o valor de um ativo pode variar ao longo do tempo, qualquer estimativa de valor refere-se a uma data específica. Assim, nossa estimativa está baseada unicamente nas informações disponíveis na Data-base.

Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.

Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1909
Torre Norte - 9º andar
04543-011 – São Paulo – SP
Telefone: +55 11 2573-3000
www.ey.com.br

Adicionalmente, entendemos que a decisão final quanto à relação de troca de ações em uma eventual incorporação, bem como à realização de qualquer transação, será de responsabilidade da Administração e dos acionistas das respectivas companhias, cabendo a estes a condução de suas próprias análises e diligências.

Por fim, em 20 de dezembro de 2023, o Congresso Nacional promulgou Emenda Constitucional (EM 132) tratando da reforma do sistema tributário brasileiro (“Reforma Tributária”). A Emenda pauta mudanças nos chamados tributos indiretos (ICMS, ISS, IPI, PIS e Cofins), tendo como principal efeito sua substituição por uma cobrança única, a qual ocorrerá gradativamente entre 2026 e 2033. O Congresso Nacional deverá aprovar, nos próximos anos, leis complementares para regulamentar as alterações trazidas pela emenda.

Neste contexto, nossa avaliação, exceto quando especificamente mencionado, não levou em consideração qualquer modificação que poderá ser instituída pela Reforma Tributária, seja por efeitos diretos na tributação da B100 Negócios, ou indiretos, como na precificação de produtos e serviços e na demanda estimada. Portanto, os resultados apresentados neste Relatório, principalmente quanto a este aspecto, podem divergir dos resultados reais, e tais divergências podem ser significativas. Quaisquer referências feitas ao impacto da Reforma Tributária no Relatório não devem ser interpretadas como um comentário completo ou como uma avaliação precisa do impacto potencial da reforma nas projeções.

Agradecemos a oportunidade de colaborarmos e nos colocamos à disposição caso haja quaisquer dúvidas ou necessitar de informações adicionais.

Jorge M. Cunha

Sócio – Corporate Finance

Índice

1	Sumário Executivo	5
2	Informações do Avaliador	9
3	A transação	12
4	Visão geral e estimativa de valor da B100 Negócios	15
5	Itens de Governança	20
6	Apêndices	23

1

Sumário Executivo

Sumário Executivo

Visão geral da avaliação

Contexto e Objetivo

- Conforme solicitação da Administração, apresentamos a avaliação econômico-financeira da B100 Negócios; e
- O trabalho tem como único objetivo subsidiar a Administração na determinação da relação de troca de ações e do aumento do capital social da B100 S.A. a ser realizado com as ações a serem incorporadas em uma eventual operação de incorporação de ações de emissão da B100 Negócios pela B100 S.A..

Escopo do Trabalho

Os seguintes procedimentos fizeram parte do escopo deste trabalho:

- Discussões com a Administração para entendimento de contexto operacional e perspectivas futuras da Companhia;
- Obtenção de dados históricos contábeis, operacionais e financeiros das Empresas Operacionais para o período de dezembro de 2024 a 31 de dezembro de 2025;
- Análise do mercado em que as Empresas Operacionais está inserida, análise das demonstrações financeiras disponibilizadas pela Administração;
- Elaboração da avaliação econômico-financeira da Empresa através da metodologia do patrimônio líquido a preços de mercado ("PLA"); e
- Os resultados apresentados nesse relatório dependem das informações presentes nos demonstrativos financeiros auditados na Data-base das Empresas Operacionais e não auditados da Companhia. A metodologia do PLA não prevê mudanças no ambiente externo ou interno no qual a Companhia opera, além daquelas explicitadas nesse Relatório.

Premissas Gerais

- Padrão: Valor Justo. Para efeitos deste trabalho, consideramos que o "valor de mercado" e "valor justo" são equivalentes;
- Metodologia: Foi utilizado o método do Patrimônio Líquido a preços de mercado, conforme indicado pelo Artigo 8º, caput e §2º, da Resolução CVM nº 78/22 e observado, no que aplicável, o disposto no Anexo C da Resolução CVM nº 215/24;
- Data-base: 31 de dezembro de 2025;
- Moeda: Reais (R\$) em termos nominais, ou seja, considerando os efeitos da inflação;
- Informações financeiras da data-base:
 - Demonstrações financeiras auditadas de 31/12/2024 e 31/12/2025, fornecidas pela Administração, para as empresas: Planner SCD e Accredito;
 - Demonstrações financeiras não auditadas de 31/12/2024 e 31/12/2025, fornecidas pela Administração, para a empresa: B100 Holding;
 - Demonstrações financeiras não auditadas de 31/12/2025, fornecidas pela Administração. para as empresas: RWP e Redwood;
 - Informações financeiras pro forma não auditadas para a B100 Negócios na Data-base.
- Análise de ajuste das contas patrimoniais com base em valor de mercado;
- Relevância: Apenas itens patrimoniais que representassem uma participação igual ou superior a 1% do valor do ativo total da Companhia foram contemplados no processo de análise dos seus valores.

Sumário Executivo

Estimativa de valor

Sobre nossa estimativa

Nossa estimativa de valor foi baseada em dados financeiros históricos não auditados fornecidos pela Administração em formato pro forma e está sujeita à Declaração de Limitações e Declarações Gerais anexa. Não investigamos de forma independente nem verificamos de outra forma os dados históricos da B100 Negócios fornecidos pela Administração e não expressamos recomendação ou opinião, nem oferecemos qualquer forma de garantia sobre sua precisão ou integridade. O balanço patrimonial pro forma é resultado do relatório de avaliação elaborado por nós para as Empresas Operacionais na data-base de 31 de dezembro de 2025.

Entendemos que quaisquer informações financeiras prospectivas fornecidas foram baseadas em expectativas de ambientes econômicos competitivos que podem impactar as operações futuras da B100 Negócios e que a Administração estimou as principais premissas de forma consistente durante o período projetivo e não omitiu quaisquer fatores que possam ser relevantes. Além disso, a Administração entende que quaisquer omissões ou distorções podem afetar significativamente a conclusão da nossa análise.

Com base nas informações recebidas e no trabalho realizado, nossa avaliação resultou no valor demonstrado abaixo:

Composição dos Ajustes (R\$ mil)	
Patrimônio Líquido Contábil	46.545
Ajuste a Crédito do Patrimônio Líquido	-
Ajuste a Débito do Patrimônio Líquido	-
Ajuste de Investimentos	-
Patrimônio Líquido a Preços de Mercado	46.545

Indicação de valor

Nossa análise resultou em uma estimativa de valor de **R\$ 46.545 mil** (quarenta e seis milhões, quinhentos e quarenta e cinco mil reais) para o Patrimônio Líquido a preços de mercado da B100 Negócios na Data-base.

Sumário Executivo

Considerações Gerais

A EYP recomenda a leitura das Considerações e Limitações Gerais abaixo discriminadas, não se responsabilizando por qualquer interpretação, conclusão, decisão e/ ou outros julgamentos de negócio que possam ser mal extraídos deste Relatório. Este Relatório tem por objetivo exclusivo atender ao requerimento dos Artigos 252 e 264 da Lei das S.A., e da Resolução CVM nº 78/22

Para atingirmos este objetivo foram aplicados procedimentos sempre baseados em fatos históricos, econômicos e de mercado, vigentes na Data-base, merecendo as seguintes considerações:

1. Não fez parte do escopo deste trabalho realizar o cálculo do valor por ação ou tipo/espécie/classe de ações. Portanto, o valor demonstrado neste Relatório refere-se ao valor da totalidade do Patrimônio Líquido da Empresa calculado a preços de mercado;
2. É fato que os detentores de ações da Empresa terão acesso a este Relatório no processo de sua deliberação sobre a transação de incorporação de ações a ser proposta pela Administração. Ressaltamos que este Relatório não constitui uma recomendação de qualquer tipo pela EYP aos acionistas da Empresa, e a decisão de aceitar ou não a transação proposta é de responsabilidade única e exclusiva dos acionistas da Empresa; e
3. Nossa análise é baseada em informações fornecidas pela administração da Empresa. De acordo com as práticas profissionais, a análise é derivada da aplicação da metodologia do Patrimônio Líquido.

Considerações Gerais sobre a Escolha da Metodologia:

Conforme previsto no Artigo 8º Resolução CVM nº 78/22 “Os laudos de avaliação elaborados para os fins do art. 264 da Lei nº 6.404, de 1976, podem utilizar um dos seguintes critérios:

- I– valor de patrimônio líquido a preços de mercado; ou
- II– fluxo de caixa descontado.

Adicionalmente, o §2º do mesmo Artigo determina que tais laudos observem, “no que for aplicável, o disposto na regulamentação da CVM acerca da avaliação de companhias objeto de ofertas públicas de aquisição de ações”, notadamente a Resolução CVM nº 215/24.

Considerando que, na data-base adotada, existem limitações para o atendimento das condições necessárias para a elaboração de projeções financeiras consistentes, indispensáveis à aplicação da metodologia de Fluxo de Caixa Descontado, e tendo em vista a necessidade de assegurar a comparabilidade entre os patrimônios avaliados sob critérios uniformes e na mesma data, optou-se pela utilização da metodologia do Patrimônio Líquido a Mercado (PLA), em conformidade com as disposições aplicáveis aos artigos 252 e 264 da Lei nº 6.404/76 as empresas objeto da troca de ações, está com atividade operacional ainda incipiente, o método do PLA foi julgado o mais adequado para a avaliação.

A Resolução CVM no. 215/24 define o valor de patrimônio líquido a preços de mercado como: “O valor apurado tomando por base a venda ou liquidação dos ativos e exigíveis separadamente, considerando:

- i. o valor de mercado deve corresponder ao valor expresso em caixa ou equivalente que seria recebido pela venda dos ativos ou que seria pago pela transferência dos passivos em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data da mensuração; e
- ii. o valor dos ativos deve ser avaliado em referência aos preços de mercado sob condições de liquidação ordenada, ou de “equivalentes correntes de caixa”, ou seja, não deve ser considerado o valor de liquidação em condições de venda forçada, a qualquer custo”

2

Informações do Avaliador

Informações do Avaliador

A EYP



Este relatório foi preparado pela EY (Ernst & Young Assessoria Empresarial Ltda.), empresa que faz parte do Grupo Ernst & Young Brasil, ligada à rede Ernst & Young Global, uma das principais firmas de auditoria, consultoria e assessoria empresarial global. A EY é resultante da fusão de escritórios de contabilidade e assessoria que surgiram nos Estados Unidos e Reino Unido no início de 1900.

Em 1906, o escocês Arthur Young abriu em Chicago uma firma contábil para cuidar dos negócios de empresas inglesas, formando a Arthur Young & Co. Enquanto isso, em Cleveland, já funcionava o pequeno escritório contábil Ernst & Ernst, fundado pelos irmãos A.C. e Theodore Ernst em 1903.

Nos anos subsequentes ambas as firmas adquiriram outros escritórios contábeis e abriram novas filiais. Elas também abriram escritórios no exterior, principalmente nos países europeus.

Em 1979, a relação internacional iniciada por A. C. Ernst culminou na fusão com a firma britânica Whinney Murray & Co., formando uma sociedade mundial, a Ernst & Whinney. Uma década depois, a Ernst & Whinney fundiu-se com a Arthur Young, criando a Ernst & Young, empresa que hoje atua em mais de 150 países. A Ernst & Young conta com mais 360 mil profissionais e uma receita anual de aproximadamente US\$ 53,2 bilhões (ano fiscal de 2025).

No Brasil, o 1º escritório do Ernst & Young foi aberto em 1933. Atualmente, a Ernst & Young possui escritórios em 13 cidades do Brasil, e possui cerca de 5.000 colaboradores no país.

SaT– Strategy and Transactions

O departamento de Financial Services Operations com sua área de atuação Strategy and Transactions (SaT), especializada em Financial Services da EY, presta serviços relacionados com aspectos de Corporate Finance (Fusões e Aquisições, Project Finance, Estratégia financeira, Valuation, Modeling e Economics, Avaliação de Ativos fixos), serviços de Due Diligence e Operations and Strategy. A área de Corporate Finance do departamento de SaT da EY foi responsável pelo Relatório da B100 Negócios.

Processo de Qualidade EYP

O processo de revisão seguido na EYP é criterioso e composto de várias etapas, nas quais profissionais qualificados, de todos os níveis hierárquicos, que participaram direta e indiretamente no trabalho, são engajados. Especificamente na área de Corporate Finance, responsável pela avaliação da Companhia, todos os modelos/ planilhas e relatórios de avaliação passam por um processo de revisão que é iniciado pelo Gerente responsável pelo projeto. Para garantir a qualidade do projeto, os modelos/planilhas e relatórios são revisados tanto pelo Sócio responsável pelo trabalho, quanto por um Sócio Revisor Independente que não tenha participado efetivamente do projeto. A última etapa do processo refere-se à aprovação pelo Sócio responsável pelo projeto.

Informações do Avaliador

Credenciais

A EYP já prestou serviços para clientes dos mais diversos ramos, demonstrando comprovada capacidade técnica. Podemos destacar como principais serviços prestados os seguintes: Avaliação Econômico-Financeira, Avaliação Patrimonial, Assessoria Financeira, Fusão e Aquisições e assessorias em Real Estate, entre outros serviços

Dentre as empresas, para as quais prestamos serviços, podemos destacar as seguintes:

Trabalhos realizados devido a regulamentação da CVM				
Empresa	Setor	Serviço Prestado	Data	
Banco Pan S.A	Financeiro	Avaliação econômico-financeira em atendimento ao art.264, da Lei 6.404/76	2025	
Banco BTG Pactual S.A.	Financeiro	Avaliação econômico-financeira em atendimento ao art.264, da Lei 6.404/76	2025	
Banco Sistema S.A.	Financeiro	Avaliação econômico-financeira em atendimento ao art.264, da Lei 6.404/76	2025	
Kora Saúde Participações S.A.	Saúde	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2025	
Banco Nacional S.A.	Financeiro	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2024	
Alfa Holdings S.A.	Financeiro	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2024	
Banco Alfa de Investimentos S.A.	Financeiro	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2024	
Financeira Alfa S.A. – CFI	Financeiro	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2024	
Consórcio Alfa de Administração S.A.	Financeiro	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2024	
EDP Energias do Brasil S.A.	Energia	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2023	
Banco Econômico S.A.	Financeiro	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2022	
Cia. Energética de Pernambuco S.A. – Celpe	Energia	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2022	
VTRM Energia Participações S.A.	Energia	Avaliação econômico-financeira em atendimento a CVM nº 436 e parecer de orientação nº 35	2021	
Nadir Figueiredo Ind.e Com. S.A.	Bens de Consumo	Avaliação econômico-financeira para Oferta Pública de Ações	2019	

Fonte: EYP

3

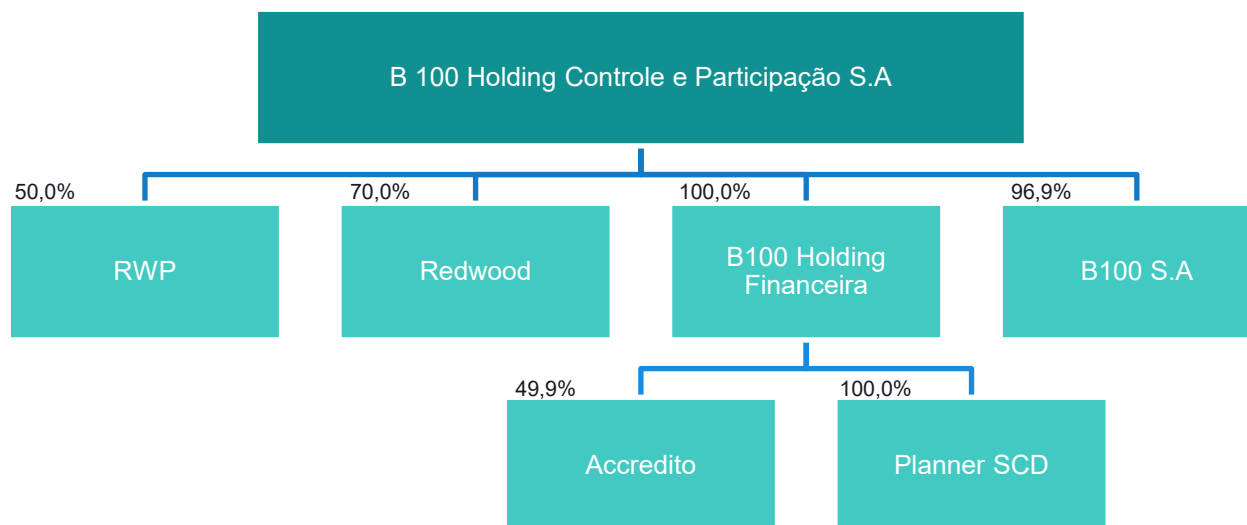
A transação

A Transação

Descrição da Reorganização Societária

- Em 3 de novembro de 2025, por meio de fato relevante, protocolo nº: 027634IPE031120250123064989-12, em atenção ao disposto no parágrafo 4.º do artigo 157 da Lei n.º 6.404/76, foi anunciado a celebração do Contrato de Compra e Venda e Outras Avenças relativo à alienação do bloco de controle de, aproximadamente, 96,93% do capital social total da B100 S.A. para a B100 Controle e Participações S.A..
- Será realizada uma combinação de negócios da B100 Controle e Participações S.A (“B100 Participações”) com a B100 S.A. companhia aberta, listada sobre o ticker B1003 no mercado da B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”).
- A B100 Participações é controladora direta das empresas: i) RWP Tec Sistemas Ltda. (“RWP”), ii) Redwood Administração de Recursos LTDA. (“Redwood”), iii) B100 Holding Financeira S.A (“B100 Holding”), e iv) B100 S.A e controladora indireta da v) Planner Sociedade de Crédito Direto S.A (“Planner SCD”), vi) Accredito – Sociedade de Crédito Direto S.A.. Essas empresas são denominadas em conjunto como (“Empresas Operacionais”) e foram avaliadas pela metodologia de PLA, conforme organograma abaixo.
- Na Data-base da avaliação, a Planner SCD tem como controladora uma holding que não foi objeto de avaliação neste Relatório. Dado a nova estrutura societária visada na transação, a Administração pretende incluir a Planner SCD como empresa controlada da B100 Holding. Dessa forma, o organograma abaixo reflete a estrutura societária conforme as expectativas da Administração para a transação.

Estrutura societária pré-transação



Empresas Operacionais

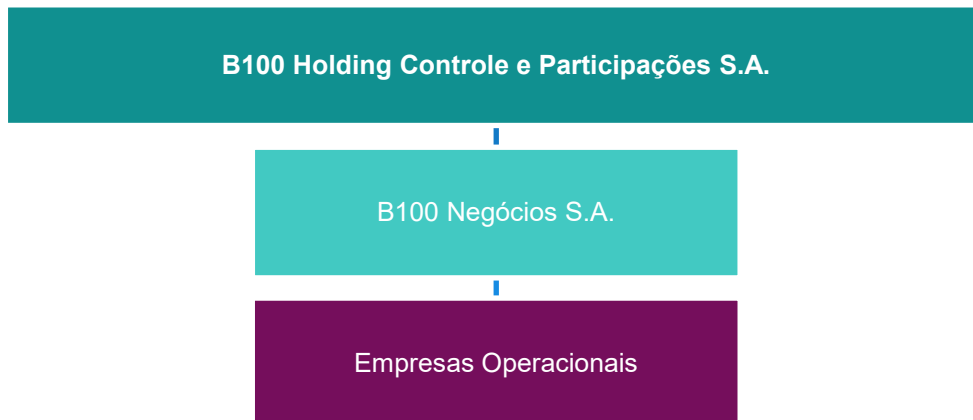
A Transação

Descrição da Reorganização Societária

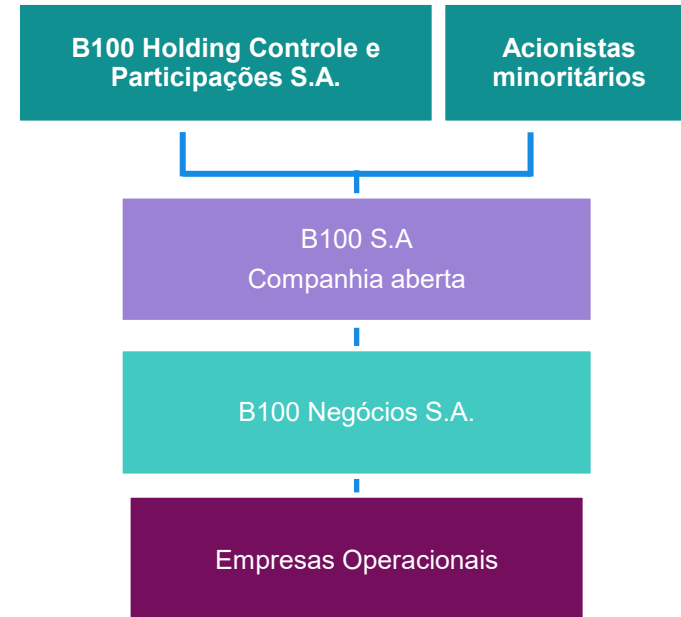
A operação da combinação de negócios será segregada nas seguintes etapas:

- Constituição de uma holding Ltda., denominada “B100 Negócios S.A.”, acompanhada do respectivo aumento de capital, mediante a transferência das participações detidas pela B100 Participações nas Empresas Operacionais para essa holding, conforme demonstrado da Fase 1;
- Transformação da B100 Negócios em S.A.; e
- Incorporação das ações da B100 Negócios S.A. pela B100 S.A., operação por meio da qual a B100 Negócios S.A. passará a ser subsidiária integral da B100 S.A., com a entrega de novas ações de emissão da B100 S.A. à B100 Participações (“Incorporação de Ações”).

Estrutura Após Operação Pretendida (Fase 1)



Estrutura Após Operação Pretendida (Fase 2)



4

Visão geral e estimativa de valor da B100 Negócios

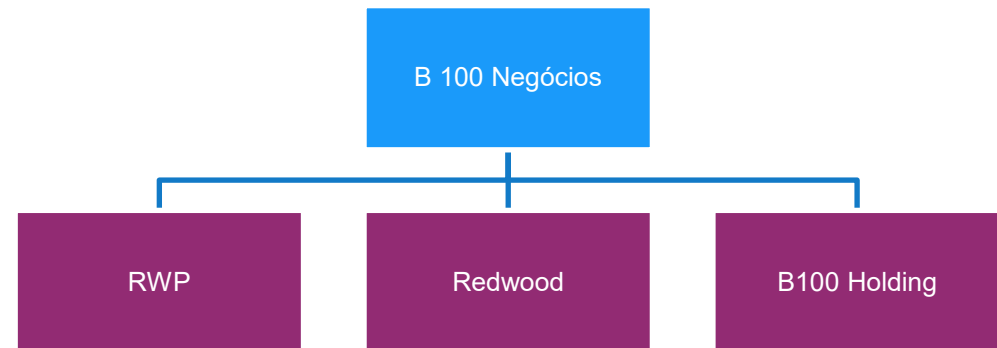
Visão geral da Empresa

B100 Negócios

Descrição da Empresa

A B100 Negócios é uma holding não operacional constituída pela Administração em abril de 2026, com o objetivo de viabilizar a reorganização societária. Na estrutura proposta, a B100 Negócios terá seu capital aumentado pela B100 Participações, por meio da transferência de ações correspondentes às participações societárias detidas por esta nas Empresas Operacionais, esse movimento é denominado pela Administração de “Drop Down”.

Estrutura societária



Informações Financeiras Históricas

B100 Negócios

Balanco Patrimonial (R\$ mil)	2025
Disponibilidades	0
Participações em coligadas e controladas em conjunto	46.545
B100 Holding Financeira	43.228
Redwood	2.522
RWP Tec	796
Total do Ativo	46.545
Capital social integralizado	0
Capital social (participações)	46.545
Total do Patrimônio Líquido	46.545
Total do Passivo + PL	46.545

Sumário das informações financeiras históricas: Balanço Patrimonial

A Administração nos forneceu as informações financeiras e contábeis pro forma, elaboradas pela própria Administração. A tabela à esquerda resume o desempenho histórico recente da B100 Negócios.

Nota-se, que o Balanço Patrimonial da Empresa é majoritariamente composto pela conta de Participações em coligadas e controladas em conjunto, que representam a estimativa de valor das Empresas Operacionais apresentada nesse Relatório. Além dessa conta, a empresa também possui uma disponibilidade de R\$ 20 no ativo e R\$ 20 de capital social antes do *Drop Down*.

Patrimônio Líquido a Preços de Mercado

Ajustes de Ativos e Passivos por avaliação a preços de mercado

Balanco Patrimonial (R\$ mil)	No	% do ativo/passivo	Valor contábil	Ajuste	Valor justo
Disponibilidades	[1]	0,0%	0	-	0
Participações em coligadas e controladas em conjunto	[2]	100,0%	46.545	-	46.545
B100 Holding Financeira		92,9%	43.228	-	43.228
Redwood		5,4%	2.522	-	2.522
RWP Tec		1,7%	796	-	796
Total do Ativo			46.545	-	46.545
Capital social integralizado		0,0%	0	-	0
Capital social (participações)		100,0%	46.545	-	46.545
Total do Patrimônio Líquido			46.545	-	46.545
Total do Passivo + PL			46.545	-	46.545

Com base na elaboração da avaliação econômico-financeira, através da metodologia do PLA, apresenta-se a seguinte consideração acerca das contas do ativo e passivo em análise:

[1] Disponibilidades: representa os saldos da companhia de caixa e equivalentes de caixa referente ao aporte mínimo de R\$ 20 na Empresa. Não foram realizados ajustes nesse saldo devido à característica de liquidez e composição do ativo.

[2] Participação em coligadas e controladas: representam as Empresas Operacionais em que a B100 Negócios possui participações. Os valores dessas empresas foram definidos em nosso relatórios. Não foram realizados ajustes nessa conta pois o saldo já está avaliado a valor justo.

Nossa análise resultou em uma estimativa de valor de R\$ 46.545 mil (quarenta e seis milhões, quinhentos e quarenta e cinco mil reais) para a totalidade do capital da B100 S.A. na Data-base.

Patrimônio Líquido a Preços de Mercado

Consolidação de Resultados

Conforme comentado, a constituição da B100 Negócios tem como objetivo a reorganização societária e consolidação das Empresas Operacionais. Destacamos que na Data-Base da avaliação a estrutura societária não inclui a Planner SCD como controlada da B100 Holding, conforme destacado na página 13.

Dessa forma, o Valor do Patrimônio Líquido a preços de mercado das Empresas Operacionais e a respectiva participação em cada uma delas, é representado na tabela abaixo.

Composição de valor (R\$ mil)			
Empresas Incorporadas	Valor do negócio	% Participação	Valor do Negócio para a B100 Negócios
RWP	1.591	50,0%	796
Redwood	3.603	70,0%	2.522
B100 Holding	35.992	100,0%	35.967
Planner SCD	7.260	100,0%	7.260
Total			46.545

5

Itens de Governança

Itens de Governança

Declaração de Considerações e Limitações Gerais

1. Os comentários apresentados neste relatório foram desenvolvidos por profissionais da EYP com informações fornecidas pela Administração, assim como por fontes externas, quando indicado;
2. Nenhum dos sócios ou profissionais da equipe EYP que participou da elaboração deste trabalho tem qualquer interesse financeiro na B100 Negócios S.A. ou nas Empresas Operacionais, caracterizando, assim, sua independência. Os honorários estimados para a execução deste trabalho não foram baseados e não têm qualquer relação com os resultados aqui reportados;
3. Algumas informações financeiras históricas usadas na nossa avaliação foram derivadas de demonstrações financeiras auditadas e/ ou não auditadas e são da responsabilidade da Administração. As demonstrações financeiras podem incluir divulgações requeridas pelos princípios contábeis geralmente aceitos. Não realizamos uma verificação independente da exatidão ou completude dos dados fornecidos e não emitimos nosso parecer ou qualquer tipo de garantia quanto à sua exatidão ou completude.
4. Este trabalho foi desenvolvido com base em informações fornecidas pela Administração, que foram consideradas verdadeiras, uma vez que não foi parte do escopo deste projeto qualquer tipo de procedimento de auditoria. Por não ter realizado procedimentos de auditoria, a EYP não pode assumir responsabilidades com relação às informações históricas utilizadas neste Relatório;
5. Fez parte do nosso trabalho obter informações com a Empresa que julgamos confiáveis, sendo a responsabilidade pela sua veracidade exclusivamente da Administração;
6. Não foram efetuadas investigações sobre os títulos de propriedade da Empresa, nem verificações da existência de ônus ou gravames;
7. A EY não tem responsabilidade de atualizar este relatório para eventos e circunstâncias que ocorram após a Data-base;
8. Nosso trabalho não contempla nenhum processo de auditoria, *due diligence* e/ou assessoria tributária e, portanto, não consideramos nesta avaliação quaisquer contingências que não estejam registradas contabilmente pelas Empresas/Ativos e pela Empresa na Data-base ou que não nos tenham sido informadas pela Administração da Empresa.
9. Não fez parte de o nosso trabalho fornecer planilhas eletrônicas e/ou modelos financeiros que suportaram nossas análises.
10. Não foi calculado o valor por ação, bem como não foi considerado nenhum prêmio de controle ou desconto por liquidez na avaliação. Portanto, considerou-se que as estimativas de valor representa 100% de seu capital.
11. As expectativas/estimativas de valor da Empresa/Ativo contida neste relatório foram calculadas com base na metodologia do Patrimônio Líquido o que não reflete, necessariamente, o eventual preço de negociação das Empresa/Ativo. Vale ressaltar que as metodologias apresentam algumas limitações, conforme mencionado neste relatório.
16. Não tivemos a oportunidade de expor os negócios, ativos ou passivos da Empresa, individualmente ou em conjunto, ao mercado. Como consequência, não pudemos concluir se existem potenciais participantes de mercado que pagariam uma quantia pela Empresa ou por seus ativos, ou que receberiam a quitação de seus passivos, por valores diferentes da nossa estimativa. Este Relatório, as estimativas/expectativas, bem como as conclusões apresentadas, são para o uso exclusivo da Administração. O Relatório não poderá ser divulgado, em sua totalidade e/ou em partes, para quaisquer terceiros, a não ser quando explicitamente aprovado pela EYP via carta de acesso à terceiros.
17. Este relatório foi preparado para o propósito descrito no nosso contrato, e não deverá ser utilizado para nenhum outro fim. A EYP não assumirá nenhuma responsabilidade por nenhum terceiro e nem em caso de o relatório ser usado fora do propósito mencionado.
18. Algumas informações financeiras históricas usadas na nossa avaliação foram derivadas de demonstrações financeiras auditadas e/ ou não auditadas e são da responsabilidade da Administração. As demonstrações financeiras podem incluir divulgações requeridas pelos princípios contábeis geralmente aceitos. Não realizamos uma verificação independente da exatidão ou completude dos dados fornecidos e não emitimos nosso parecer ou qualquer tipo de garantia quanto à sua exatidão ou completude.

Itens de Governança

Declaração de Considerações e Limitações Gerais

19. Não assumimos qualquer responsabilidade por quaisquer decisões contábeis ou fiscais, que são de responsabilidade da Administração. Entendemos que a Administração assume a responsabilidade por qualquer questão contábil ou fiscal relacionada aos ativos por nós analisados, e pela utilização final do nosso Relatório.
20. Qualquer usuário deste relatório deve estar ciente das condições que nortearam este trabalho, bem como das situações de mercado e econômicas do Brasil, na Data-base da avaliação.
21. De acordo com o nosso contrato, antes da emissão do relatório em versão final, a Administração no enviará uma carta de representação assinada, confirmando estar de comum acordo com a EYP quanto às principais premissas adotadas nas análises da avaliação da Empresa.
22. Nossa avaliação é realizada com base em elementos que são razoavelmente esperados, portanto, não leva em consideração possíveis eventos extraordinários e imprevisíveis (novo regulamento para as empresas, mudanças na legislação tributária, catástrofes naturais, eventos políticos e sociais, nacionalizações, entre outros). O método do fluxo de caixa descontado não antecipa mudanças nos ambientes externo e interno em que a Empresa está inserida, exceto aquelas apontadas neste relatório.
23. Nossa avaliação foi baseada nas melhores informações e estimativas disponíveis. No entanto, como qualquer projeção engloba risco e incertezas, os resultados reais podem apresentar diferença quando comparados às projeções realizadas.

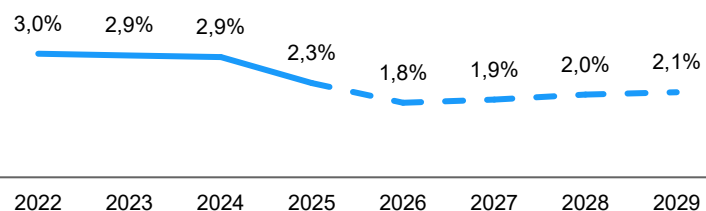
6

Apêndices

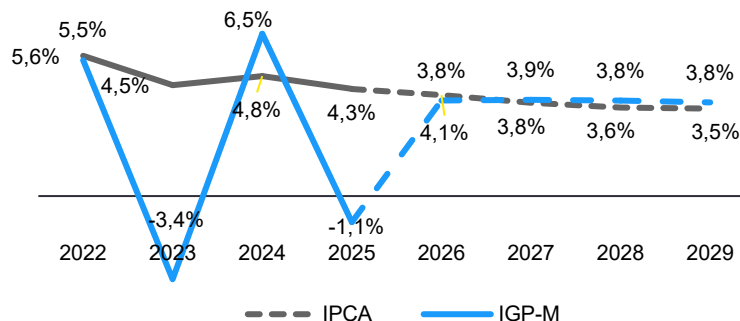
Apêndice B

Análise macroeconômica

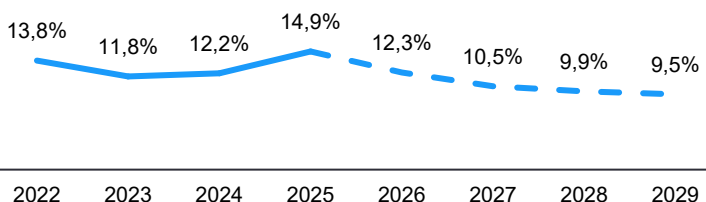
PIB anual (%)



Inflação anual (%)



Selic anual (%)



Análise Macroeconômica

Ao realizar a avaliação econômico-financeira de um negócio ou de seus ativos, é importante compreender as principais tendências econômicas do país em que o mesmo opera. Considerando que a Empresa está inserida no mercado brasileiro, as principais informações macroeconômicas estão apresentadas a seguir. A análise abaixo se refere à Data-base, conforme informações divulgadas pelo Banco Central do Brasil (BACEN), Boletim Focus, Fundação Getúlio Vargas (FGV), Oxford Economics e Capital IQ.

Atividade econômica

O crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) encerrou o ano de 2025 em 2,3%. Segundo expectativas do Bacen, é esperado um crescimento médio de 1,8% do PIB em 2026 e 1,9% em 2027.

Inflação

O índice de inflação oficial, IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo), foi de 4,3% em 2025. De acordo com as expectativas de mercado apresentadas pelo Bacen, a variação do índice de inflação IPCA deve chegar a 4,1% em 2026 e 3,8% em 2027. Já o Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M), calculado pela FGV, fechou ano de 2025 em -1,1%. As expectativas dos analistas do Boletim Focus é de que esse índice fique em 3,8% em 2026 e 3,9% em 2027.

Política monetária

Considerando o cenário básico, o balanço de riscos e o amplo conjunto de informações disponíveis, o Comitê de Política Monetária (Copom) decidiu, por unanimidade, manter a taxa básica de juros 14,9% a.a., em reunião realizada em 10 de dezembro de 2025. O Comitê entende que essa decisão é compatível com a estratégia de convergência da inflação para o redor da meta ao longo do horizonte relevante, que inclui o ano-calendário de 2026.

A taxa de câmbio fechou o mês de dezembro de 2025 em 5,50 R\$/US\$. As expectativas de mercado apontam para taxas médias de 5,50 R\$/US\$ para 2026 e 5,50 R\$/US\$ para 2027.

Risco-Brasil

O CDS (Credit Default Swap) é um derivativo que transaciona em cima de riscos de não pagamento sobre títulos de renda fixa negociados no exterior. Desta forma, o CDS é precificado com base na remuneração esperada por investidores para assumir o risco de default de emissões de bonds soberanos, e desta forma, mensura indiretamente o Risco País. Para o Brasil, considerando um prazo de 10 anos, o índice encerrou o mês de dezembro de 2025 em 1,93% e o valor médio nos últimos seis meses foi de 2,12%, com base em consulta efetuada na plataforma Capital IQ.

EY | Building a better working world

A EY está construindo um mundo de trabalho melhor, criando novo valor para clientes, pessoas, sociedade e o planeta, enquanto constrói confiança nos mercados de capitais.

Habilitados por dados, IA e tecnologia avançada, as equipes da EY ajudam os clientes a moldar o futuro com confiança e desenvolver respostas para as questões mais urgentes de hoje e amanhã.

As equipes da EY trabalham em um espectro completo de serviços em auditoria, consultoria, impostos, estratégia e transações. Impulsionadas por insights setoriais, uma rede globalmente conectada, multidisciplinar e parceiros de ecossistema diversificados, as equipes da EY podem fornecer serviços em mais de 150 países e territórios.

All in to shape the future with confidence.

EY refere-se à organização global e pode se referir a uma ou mais das firmas membros da Ernst & Young Global Limited, cada uma das quais é uma entidade legal separada. Ernst & Young Global Limited, uma empresa do Reino Unido limitada por garantia, não presta serviços a clientes. Informações sobre como a EY coleta e usa dados pessoais e uma descrição dos direitos que os indivíduos têm sob a legislação de proteção de dados estão disponíveis em ey.com/privacy. As firmas membros da EY não praticam advocacia onde proibido por leis locais. Para mais informações sobre nossa organização, visite ey.com.

Sobre a EY-Parthenon

Nossa combinação única de estratégia transformadora, transações e finanças corporativas entrega valor real — soluções que funcionam na prática, não apenas no papel.

Beneficiando-se do espectro completo de serviços da EY, reimaginamos a consultoria estratégica para funcionar em um mundo de complexidade crescente. Com profunda expertise funcional e setorial, combinada com tecnologia inovadora impulsionada por IA e uma mentalidade de investidor, fazemos parceria com CEOs, conselhos, private equity e governos em cada etapa do caminho – permitindo que você molde seu futuro com confiança.

EY-Parthenon é uma marca sob a qual várias firmas membros da EY ao redor do mundo fornecem serviços de consultoria estratégica. Para mais informações, visite www.ey.com/parthenon.

© 2026 EYGM Limited. Todos os direitos reservados.

www.ey.com/parthenon.

